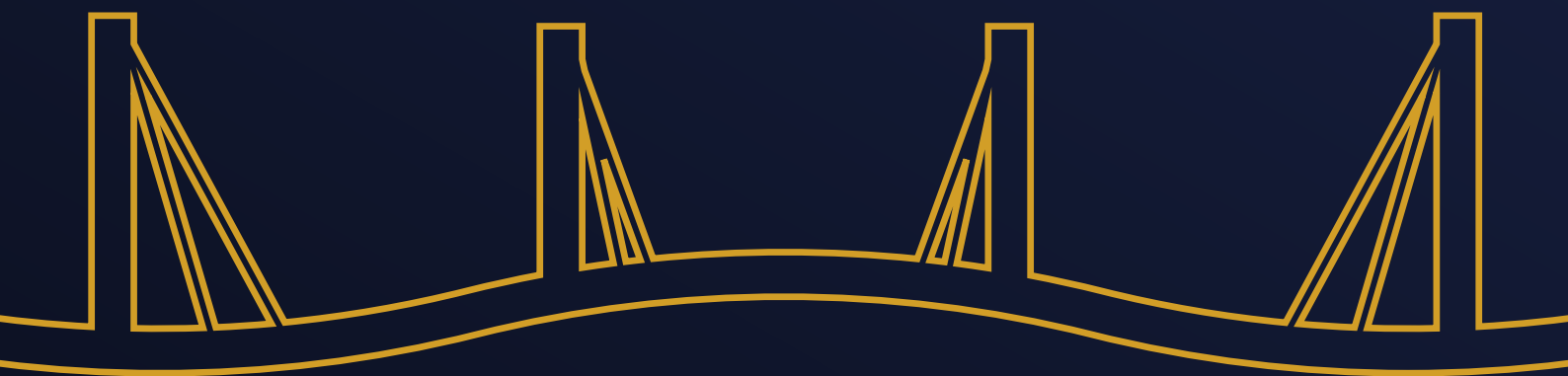




# JAAARREKENING WILLEM II HOLDING B.V.

SEIZOEN 2023-2024





<b>1. Bestuursverslag</b>	
1.1 Bericht van de Raad van Commissarissen	5
1.2 Bestuursverslag	7
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Fiscale positie	13
2.2 Geconsolideerde balans per 30-06-2024	14
2.3 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024	17
2.4 Geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024	18
2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	20
2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30-06-2024	25
2.7 Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen	30
2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024	32
2.9 Enkelvoudige balans per 30-06-2024	35
2.10 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024	36
2.11 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	37
2.12 Toelichting op de enkelvoudige balans per 30-06-2024	39
2.13 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024	41
<b>3. Overige gegevens</b>	
3.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	44



# 1



## **BESTUURSVERSLAG**

- 1.1 Bericht van de Raad van Commissarissen
- 1.2 Bestuursverslag

# BESTUURSVERSLAG

## 1.1 Bericht van de Raad van Commissarissen

Met genoegen presenteren wij het jaarverslag 2023/2024 van Willem II Holding B.V. (Willem II), inclusief de balans per 30 juni 2024 en de winst- en verliesrekening voor het boekjaar 2023/2024, zoals voorgeschreven in artikel 24 van de statuten.

Willem II wordt bestuurd door een directie, ondersteund door een Raad van Commissarissen, die toezicht houdt op de strategische koers en het dagelijks beheer van de club. De verantwoordelijkheden van deze organen zijn duidelijk vastgelegd in de statuten.

Gedurende het jaar heeft de Raad van Commissarissen in 12 bijeenkomsten intensief overleg gevoerd met de Directie over uiteenlopende onderwerpen, waaronder de prestaties van het eerste elftal, de jeugdopleiding, stadionontwikkelingen, het meerjarenbeleidsplan en de dagelijkse gang van zaken binnen de club. De Raad van Commissarissen heeft daarbij zowel gevraagd als ongevraagd advies gegeven om de beste koers voor Willem II te waarborgen.

### **Negatieve begroting**

Met instemming van de aandeelhouder en de clubraad, en in nauwe samenwerking met de directie, heeft de Raad van Commissarissen besloten om voor het tweede jaar op rij een negatieve begroting goed te keuren. Dit bood Willem II de mogelijkheid om het spelersbudget op peil te houden en zo de kans op promotie te vergroten.

### **Promotie naar de eredivisie**

Na een periode van teleurstellende sportieve prestaties van het eerste elftal en een matige start van het seizoen, nam de druk op het bestuur van Willem II steeds verder toe. De Raad van Commissarissen en de directie besloten in deze tijd hun samenwerking te intensiveren om de situatie te verbeteren.

In september 2023 werd afscheid genomen van zowel hoofdtrainer/coach Robbemond als technisch directeur Jacobs. De Raad van Commissarissen besloot daarna om de heer Van Geel aan te stellen als zowel Algemeen als Technisch Directeur. Hiermee werd er geen vervanger gezocht voor de positie van de heer Jacobs.

De heer Van Geel contracteerde de relatief onbekende trainer Maes als hoofdtrainer/coach en versterkte de selectie. Ondanks de lastige start heeft Willem II het seizoen vervolgens afgesloten met een kampioenschap in de Eerste Divisie en promotie naar de Eredivisie, een belangrijke mijlpaal in ons meerjarenplan.

### **Nieuwe aanstellingen Raad van Commissarissen**

De Raad van Commissarissen verwelkomt de heer Bens als nieuwe commissaris, na zijn voordracht door de Benoemingsadviescommissie en goedkeuring door de Clubraad. Daarnaast draagt de heer Van der Laak na vijf jaar voorzitterschap zijn functie over aan de heer Van Duijvenbode. Ondanks onze inspanningen is het helaas nog niet gelukt om een nieuwe commissaris met een technisch profiel te vinden, maar dit blijft een prioriteit voor de toekomst.

### **Nieuwe aanstellingen Directie**

De heer Van Geel heeft aangegeven zijn functie als algemeen directeur per eind seizoen 2023/2024 neer te leggen. De Raad van Commissarissen heeft in de eerste helft van 2024 een zorgvuldig selectieproces doorlopen, wat heeft geleid tot de benoeming van de heer Goris als algemeen directeur en de heer Caluwé als technisch directeur. Met deze nieuwe leiding is Willem II klaar voor een nieuw seizoen vol ambitie.

### **Stadionontwikkeling en Veiligheid**

Het afgelopen boekjaar stond tevens in het teken van het verstevigen van de samenwerking tussen Willem II Tilburg B.V. en Willem II Vastgoed B.V. Dit omvatte het formaliseren van afspraken rondom het gebruik, onderhoud en de exploitatie van het stadion. Daarnaast zijn de noodzakelijke veiligheidsinvesteringen tijdig gerealiseerd, zodat het stadion voldoet aan de vereisten voor de start van het seizoen 2024/2025.

### **Jaarrekening**

De jaarrekening, gecontroleerd en goedgekeurd door BDO Audit & Assurance B.V., zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd met het advies om het resultaat van -/ € 1.839.347 in mindering te brengen op de overige reserves.

# BESTUURSVERSLAG

## 1.1 Bericht van de Raad van Commissarissen

### Dankwoord

Tot slot willen wij onze dank uitspreken aan het Stichtingsbestuur, de Clubraad, de Ondernemingsraad, de Raad van Commissarissen van Willem II Vastgoed B.V. en alle medewerkers en betrokkenen voor hun inzet en vertrouwen in het afgelopen jaar. Een speciale dank gaat uit naar de heer Van Geel, die na vijf jaar van tomeloze inzet afscheid neemt met het prachtige resultaat van promotie naar de Eredivisie.

Tilburg, 9 oktober 2024

Namens de Raad van Commissarissen  
Willem II Holding B.V.,

Drs. M.A.J. van Duijvenbode, voorzitter



# BESTUURSVERSLAG

## 1.2 Bestuursverslag

Sportieve terugblik op het seizoen 2023/2024  
Het seizoen 2023-2024 was het tweede seizoen van Willem II in de Keuken Kampioen Divisie, en de druk om te promoveren nam toe. Helaas begon het seizoen opnieuw niet zoals gehoopt. Een moeizame start leidde tot een trainerswissel: de Belgische trainer Peter Maes nam het over van Reinier Robbemond, en onder zijn leiding maakte de Tricolores een duidelijke ontwikkeling door. Het doel om te promoveren met Willem II kwam steeds dichterbij. Na het behalen van de periodetitel tegen Helmond Sport was de club gegarandeerd van een plek in de play-offs.

In de tweede seizoenshelft bleef Willem II strijden voor het hogere doel, waardoor promotie binnen handbereik was, maar ook het kampioenschap lonkte. Op 3 mei 2024 promoveerde Willem II; het rood, wit en blauw was weer terug in de Eredivisie. Als kers op de taart werden de Tricolores op 10 mei 2024 kampioen van de Keuken Kampioen Divisie.

Ondanks een moeizame start werd het doel van promotie naar de Eredivisie bereikt. In een nagenoeg vol Koning Willem II stadion was de sfeer opnieuw geweldig. De verbinding tussen de club, spelers, technische staf, supporters en sponsors legt een basis voor een nieuw seizoen in de Eredivisie. Het seizoen 2023-2024 werd afgesloten met een fantastisch feest op de Heuvel, een feest voor alle Willem II'ers.

### **Gang van zaken in het boekjaar**

#### Gevoerde beleid

De belangrijkste doelstelling van het afgelopen seizoen was, net als het jaar daarvoor, promoveren naar de Eredivisie. Gedurende het seizoen is een (financieel) risico genomen door te investeren in een spelersgroep om deze doelstelling te behalen. En met succes: door het verdiende kampioenschap heeft de club deze doelstelling behaald!

#### Missie

Het is onze missie dat supporters, sponsors, spelers, medewerkers en vrijwilligers Willem II in hun hart sluiten. Dit geldt ook voor gewaardeerde spelers die een stap maken in hun carrière, partners die hun doelstellingen met de club hebben bereikt, en supporters die niet meer in staat zijn naar het stadion te komen. We streven ernaar en werken er hard aan dat ze zich voor altijd Willem II'er voelen.

Voor het komende jaar is onze doelstelling helder: we willen ons handhaven in de Eredivisie. We zetten alles op alles om deze ambitie waar te maken, met de onvermoeibare steun van onze trouwe supporters, sponsors en de gezamenlijke inspanningen van iedereen die bij de club betrokken is.

#### Structuur

Gedurende het boekjaar hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in de structuur van de organisatie. Willem II Holding B.V. (hierna: holding) is de moedermaatschappij van Willem II Tilburg B.V. (hierna: BVO) en Willem II Vastgoed B.V. (hierna Vastgoed). Stichting Beheer betaald voetbalorganisatie Willem II Tilburg bezit de aandelen in Willem II Holding B.V. Het bestuur van de verschillende entiteiten (met uitzondering van Stichting betaald voetbalorganisatie Willem II Tilburg) bestaat uit hetzelfde éénkoppige bestuur. Het toezicht op de holding en de BVO wordt gehouden door een vierkoppige Raad van Commissarissen, welke voor de holding en de BVO gelijk is. Het toezicht op Vastgoed wordt gehouden door een separaat, driekoppige raad van commissarissen.

In de directie heeft er een wijziging plaatsgevonden. Algemeen directeur van zowel de BVO en Vastgoed, M. van Geel heeft afscheid genomen van Willem II. Per 1 juli is M. Goris de nieuwe algemeen directeur van de BVO en Vastgoed.

### **Financiële ontwikkelingen**

Willem II heeft in het afgelopen seizoen vol ingezet op promotie naar de Eredivisie. Dit doel is gelukkig bereikt met als kers op de taart het prachtige kampioenschap tegen SC Telstar en een feest op de Heuvel als hoogtepunt. Echter heeft Willem II financiële risico's moeten nemen om dit doel te bereiken. In het seizoen 2023-2024 is een verlies van € 1,8 miljoen geleden.

In het tweede jaar van de Keuken Kampioen Divisie is de omzet gedaald van € 12,5 miljoen in seizoen 2022/2023 naar € 12,3 miljoen in seizoen 2023/2024. Deze daling is vooral het gevolg van de vroegboekkortingen die de club voor aanvang van het seizoen heeft verstrekt. Daarnaast is de degradatievergoeding die in seizoen 2022/2023 is ontvangen ook afgenomen.

Tegenover de daling van de omzet staat aan de kostenkant een stijging van de personeelskosten,



# BESTUURSVERSLAG

## 1.2 Bestuursverslag

die voornamelijk het gevolg is van uitbetaalde bonussen als gevolg van de promotie en het kampioenschap. De huisvestingskosten dalen als gevolg van de aankoop van het stadion, waardoor geen huur meer aan de gemeente hoeft te worden betaald. Daartegenover stijgen de rentelasten door het aantrekken van financiering ten behoeve van de aankoop van het stadion.

Het resultaat vergoedingssommen wordt voornamelijk gevormd door de verkoop van Jizz Hornkamp naar Heracles Almelo en doorverkooppercentages op de transfers van Derrick Köhn naar Galatasaray en Mike Trésor naar Burnley.

Als gevolg van het verlies dat in het boekjaar is gemaakt, daalt inherent ook de solvabiliteit van de club. Per 30-6-2024 blijft de solvabiliteit met 36% (30-6-2023: 46%) binnen de eisen die de Gemeente Tilburg en OLB aan de solvabiliteit hebben gesteld. Liquiditeitstechnisch is Willem II met een ruim positief banksaldo een gezonde club. Willem II behoort met een FRS-score van 26 nog steeds tot de gezonde categorie van de KNVB, waardoor de club niet onder verscherpt toezicht komt te staan.

### Risico's en risicobeheersing

#### Strategische risico's

Het voornaamste strategische risico voor Willem II betreft het niet voldoen aan de licentie-eisen van de KNVB, waardoor de proflicentie zou kunnen worden afgenomen. Door interne monitoring van de richtlijnen, tijdig acteren op afwijkingen en het veelvuldig overleggen met de KNVB, wordt dit risico door de club gemitigeerd. Daarnaast zorgen wij ervoor dat het personeel op de verschillende functies binnen de organisatie voldoende is opgeleid om te voldoen aan de licentie-eisen van de KNVB.

Ook bestaat het risico dat er minder vraag komt naar de producten van Willem II. Dit betreft voornamelijk de vraag naar sponsorsamenwerkingen en seizoenkaarten. Willem II beperkt dit risico door actief in te spelen op maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de groeiende bewustwording van maatschappelijke relevantie en duurzaamheid.

Het onderhouden van de sterke band met onze supporters is van essentieel belang om ervoor te zorgen dat ze naar het Koning Willem II stadion blijven komen. Natuurlijk spelen onze sportieve prestaties hier ook een grote rol in. We streven ernaar om de betrokkenheid van onze supporters continu te vergroten door hen op diverse manieren en via verschillende platformen te bereiken. We willen dat elke supporter zich gewaardeerd voelt en dat ze weten dat hun steun onmisbaar is voor ons succes.

Bij Willem II doen we er alles aan om de verbinding met onze supporters te versterken, zodat ze zich altijd verbonden voelen met de club, ongeacht de omstandigheden. Samen bouwen we aan een duurzame toekomst, zowel op als naast het veld. Willem II volgt de technologische ontwikkelingen nauwlettend om waarde te creëren op en buiten het veld. We investeren structureel in de infrastructuur van het stadion, technologische ontwikkelingen omtrent videoanalyse en nieuwe manieren om de prestaties van spelers te monitoren. Door deze aanpak zorgen we ervoor dat het talent van onze spelers optimaal wordt benut en het risico dat dit potentieel verloren gaat, wordt beperkt.

#### Risico's omtrent operationele activiteiten

De interne processen worden zo ingericht dat er zoveel mogelijk functiescheiding wordt aangebracht. Echter, gezien de relatief kleine kantoororganisatie van Willem II, is dit niet altijd mogelijk. Zo is er binnen de club geen aparte IT-afdeling die het rechtenbeheer kan uitvoeren en zijn de financiële administratie en salarisadministratie verweven. Door een cultuur van onderling vertrouwen en rechtmatigheid te bevorderen, beperkt Willem II het risico op fraude binnen de club.

Binnen het personeels- en betalingsproces zijn altijd meerdere mensen betrokken, wat het risico op onrechtmatige onttrekking van middelen helpt te mitigeren. Dit geldt ook voor het verkoop- en transferproces, waarbij bij het aangaan van contracten altijd meerdere functionarissen binnen Willem II betrokken zijn. Bovendien wordt op deze processen nauw toezicht gehouden door de Raad van Commissarissen.



# BESTUURSVERSLAG

## 1.2 Bestuursverslag

Het werken met agenten brengt inherent een risico op corruptie met zich mee, ook bij Willem II. Zaakwaarnemers hebben een krachtige positie in de voetbalwereld en stellen, vooral in de top van Europa, hoge eisen. Bij Willem II wordt dit risico ingeperkt door strikte grenzen te stellen aan vergoedingen aan zaakwaarnemers, waarover de Raad van Commissarissen toezicht houdt. Bovendien voldoen alle contracten met clubs, spelers en zaakwaarnemers aan de adviezen die zijn verstrekt door externe juridische adviseurs aan voetbalclubs in Nederland.

### Financiële risico's

Willem II is een financieel gezonde club met een ruim positief banksaldo en een sterk eigen vermogen. Er is nauwelijks tot geen sprake van betalingen in vreemde valuta, en er wordt niet belegd. Hierdoor is er geen koersrisico. De lening bij de OLB is aangegaan tegen een variabele rente, wat het risico met zich meebrengt dat een renteverhoging de rentelasten zou kunnen verhogen. Dit risico is momenteel niet afgedekt met een rentecap of andere maatregelen.

Over het algemeen zijn banken, vooral in Nederland, niet of nauwelijks bereid om voetbalclubs te financieren. Daarom is Willem II veelal aangewezen op eigen middelen of, in het geval van de aankoop van het stadion, op een garantiestelling vanuit de Gemeente Tilburg.

### Risico's omtrent financiële verslaggeving en wet- en regelgeving

De financiële verslaggeving bij voetbalclubs is onderworpen aan de Richtlijnen van de Jaarverslaggeving en, in geval van de modelstaten, aan de richtlijnen van de KNVB. De richtlijnen overlappen op nagenoeg alle punten. Willem II kent geen complexe waarderingsvraagstukken of significante subjectiviteit. Spelerswaardering vindt plaats op basis van de werkelijke transfersom (inclusief solidariteit) en wordt afgeschreven over de looptijd van het contract.

Willem II is, naast de eerder genoemde regelgeving van de KNVB, onderworpen aan algemene wetgeving. Voor belastingwetgeving gelden geen specifieke eisen anders dan de wetgeving die voor alle BV's van toepassing is. Door periodiek te monitoren of we voldoen aan de geldende richtlijnen en wetgeving, zorgt Willem II ervoor dat we deze niet overschrijden.

### Risicobereidheid en beheersing

Zoals hierboven beschreven acteert Willem II risicoavers. Het voornaamste risico, degradatie, hangt samen met de sportieve resultaten. Het risico op degradatie kan nooit volledig worden tegengegaan. De organisatie werkt met de verschillende afdelingen hard om dit risico zo veel mogelijk te beperken. Contracten met spelers bevatten een degradatieclausule, waarmee de financiële gevolgen van degradatie zo veel mogelijk worden beperkt en inkoopcontracten worden zo veel als mogelijk afgesloten voor een beperkte periode. De financiële impact van een degradatie op de omzet bedraagt circa € 3,5 miljoen.

Gedurende het jaar zijn intern verbeteringen aangebracht in het personeelsproces en het betalingsproces. Er zijn stappen gezet in de professionalisering van processen, waarbij controles structureel worden gedocumenteerd. Betalingen dienen te allen tijde door twee personen te worden ondertekend.

### **Overige onderwerpen**

Bij Willem II wordt iedereen geacht integer en professioneel te handelen en het clubbelang altijd voorop te stellen. Een open cultuur waarbij mensen elkaar durven aan te spreken is onderdeel van onze waarden als club. Er is momenteel geen sprake van een formele gedragscode, maar deze wordt wel ontwikkeld.

In het boekjaar zijn, naast de investeringen die zijn gedaan in het stadion, geen sprake van werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling van nieuwe technologieën en/of productinnovatie. In de komende periode zal verder worden onderzocht welke mogelijkheden er zijn om andere activiteiten te ontplooiën in en rondom het stadion.

### **Toekomstparagraaf**

Voor het komende jaar is onze belangrijkste doelstelling om een langer verblijf in de Eredivisie te realiseren en Willem II weer terug te brengen naar de stabiele Eredivisieclub die de club hoort te zijn. Om dit doel te bereiken hebben wij geïnvesteerd in de spelersgroep binnen onze mogelijkheden.

Door de recente aanpassingen aan het Koning Willem II stadion is het een belangrijk focuspunt om op de lange termijn een toekomstvisie te ontwikkelen die zowel organisatorisch als commercieel het beste is voor de club en de bezoekers van het stadion.

# BESTUURSVERSLAG

## 1.2 Bestuursverslag

Ook ontwikkelt de omzet zich in de eerste maanden van het nieuwe jaar goed. Zo zijn de seizoenskaarten uitverkocht, zijn nieuwe business partnerships gesloten en leeft Willem II als bijna nooit tevoren.

De ontwikkeling van de omzet gedurende het boekjaar zal voornamelijk samenhangen met de verkoop van losse kaarten (B2C en B2B) en eventuele aanvullende opbrengsten uit het bekertoernooi, opbrengst merchandise of overige evenementen bij het stadion, zoals het organiseren van wedstrijden van de Nederlandse vrouwen in het Koning Willem II stadion.

Tilburg, 9 oktober 2024

M. Goris

Algemeen Directeur





# 2



## JAARREKENING

- 2.1 Fiscale positie
- 2.2 Geconsolideerde balans per 30-06-2024
- 2.3 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024
- 2.4 Geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024
- 2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening
- 2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30-06-2024
- 2.7 Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen
- 2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024
- 2.9 Enkelvoudige balans per 30-06-2024
- 2.10 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024
- 2.11 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening
- 2.12 Toelichting op de enkelvoudige balans per 30-06-2024
- 2.13 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

# JAARREKENING

## 2.1 Fiscale positie

Het fiscaal resultaat over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2024 wordt als volgt berekend (x €1.000 ):

Commercieel resultaat voor belasting 2023/2024	-/- 2.337
Bij: beperkt aftrekbare kosten	2
Af: KIA	-7
<b>Fiscaal resultaat 2023/2024</b>	<b>-/- 2.342</b>

Er is geen carry-back mogelijkheid, maar we verwachten deze verliezen voor de vennootschapsbelasting te compenseren met toekomstige positieve resultaten. De hoogte van de VPB bate is bepaald op basis van de inschatting van de verliesverrekening in de toekomst.

# JAARREKENING

## 2.2 Geconsolideerde balans per 30-06-2024 (na voorstel resultaatbestemming)

Activa (bedragen in euro's)	30-06-2024	30-06-2023
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa (1)		
Website	78.750	99.750
Vergoedingssommen gecontracteerde spelers	1.383.000	1.484.250
	<b>1.461.750</b>	<b>1.584.000</b>
Materiële vaste activa (2)		
Gebouwen en terreinen	7.442.996	7.923.336
Machines en installaties	964.790	882.812
Andere vaste bedrijfsmiddelen	191.110	177.376
Activa in uitvoering	745.476	213.092
	<b>9.344.372</b>	<b>9.196.616</b>
Financiële vaste activa (3)		
Deelneming ECV	-	-
Actieve belastingvorderingen (4)	1.113.735	697.000
Overige vorderingen (5)	914.958	161.000
	<b>2.028.693</b>	<b>858.000</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden (6)	221.237	106.611
Vorderingen (7)		
Vorderingen op handelsdebiteuren	807.707	1.658.795
Vorderingen op aandeelhouder	100	100
Vorderingen inzake belastingen	228.494	-
Overige vorderingen en overlopende activa	1.429.200	1.369.153
	<b>2.465.501</b>	<b>3.028.048</b>
Liquide middelen (8)	3.051.988	3.629.002
<b>Totaal activazijde</b>	<b>18.573.541</b>	<b>18.402.277</b>

# JAARREKENING

## 2.2 Geconsolideerde balans per 30-06-2024 (na voorstel resultaatbestemming)

Passiva (bedragen in euro's)	30-06-2024	30-06-2023
<b>Groepsvermogen (9)</b>	<b>6.710.270</b>	<b>8.551.150</b>
<b>Langlopende schulden (10)</b>		
Obligatieleningen	-	14.400
Schulden aan banken	4.981.800	5.270.600
Schuld aan Gemeente Tilburg	265.627	413.194
Lening Jeugdstimuleringsfonds KNVB	-	49.000
Overige langlopende schulden	111.106	17.195
	<b>5.358.533</b>	<b>5.764.389</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	515.923	425.830
Schulden aan leveranciers en handels- kredieten (11)	2.212.314	674.505
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen (12)	521.983	403.783
Overige schulden en overlopende passiva (13)	3.254.518	2.582.620
	<b>6.504.738</b>	<b>4.086.738</b>
<b>Totaal passivazijde</b>	<b>18.573.541</b>	<b>18.402.277</b>





# JAARREKENING

## 2.3 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b>Netto-omzet (14)</b>	<b>12.288.120</b>	<b>12.499.144</b>
Personeelskosten (15)	7.553.671	6.845.050
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa (16)	1.682.865	1.620.361
Overige personeelsbeloningen	831.402	784.103
Huisvestingskosten (17)	1.594.052	1.755.283
Horeca (18)	828.809	748.387
Verkoopkosten (19)	1.485.118	1.472.295
Wedstrijd- en trainingskosten (20)	1.404.768	1.424.921
Algemene kosten (21)	846.376	830.324
<b>Totaal van som der kosten</b>	<b>16.227.061</b>	<b>15.480.724</b>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	<b>-3.938.941</b>	<b>-2.981.580</b>
Resultaat vergoedingssommen (22)	2.093.357	567.755
Financiële baten en lasten	-490.940	-295.483
<b>Totaal resultaat vergoedingssommen en financiële baten en lasten</b>	<b>1.602.417</b>	<b>272.272</b>
<b>Totaal van resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>-2.336.524</b>	<b>-2.709.308</b>
Vennootschapsbelasting (23)	497.177	670.215
<b>Totaal van resultaat na belastingen</b>	<b>-1.839.347</b>	<b>-2.039.093</b>

# JAARREKENING

## 2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat boekjaar	-3.938.941	-2.981.580
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen materiële vaste activa (1)	661.481	597.383
Afschrijvingen immateriële vaste activa (2)	962.000	1.022.978
Boekverlies op immateriële vaste activa (2)	196.250	-
Afschrijving financiële vaste activa	2.000	2.000
	1.821.731	1.622.361
<b>Verandering in werkkapitaal</b>		
Mutaties van voorraden	-114.626	-63.667
Mutaties vorderingen	-222.064	1.274.522
Mutaties van overige schulden	1.592.956	-1.968.604
	1.256.266	-757.749
Ontvangen rente	21.500	-
Betaalde rente	512.440	-295.483
	-490.940	-295.483
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-1.351.884</b>	<b>-2.412.451</b>
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Verwerving van immateriële vaste activa (1)	-960.000	-973.000
Verwerving van materiële vaste activa (2)	-1.622.699	-6.183.296
Bijdragen van derden in investeringen in materiële vaste activa	1.787.080	-
Verwerving van financiële vaste activa (3)	-133.000	-163.000
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van immateriële vaste activa (1)	2.130.357	948.639
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>1.201.738</b>	<b>-6.370.657</b>
<b>Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangsten uit hoofde van leningen	-	5.776.000
Uitgaven ter aflossing van leningen	-426.868	-216.600
<b>Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-426.868</b>	<b>5.559.400</b>
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>	<b>-577.014</b>	<b>-3.223.708</b>

# JAARREKENING

## 2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	3.629.002	6.852.710
Toename (afname) van geldmiddelen	-577.014	-3.223.708
<b>Geldmiddelen aan het einde van de periode</b>	<b>3.051.988</b>	<b>3.629.002</b>



# JAARREKENING

## 2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Willem II Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Goirleseweg 34, 5026 PC te Tilburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 87818760.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Willem II Holding B.V. en bestaan voornamelijk uit:

- het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg B.V.
- het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen.
- het financieren van de dochtermaatschappijen waaronder begrepen het ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden, zomede het ter leen opnemen of doen opnemen van gelden.

#### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

#### Vergelijkende cijfers

Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers aangepast om de vergelijkbaarheid van de cijfers, alsmede het inzicht in de jaarrekening, te vergroten.

#### Consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg. In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van Willem II Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin Willem II Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin Willem II Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Tilburg, zijn:

- Willem II Tilburg B.V. (deelname 99,5%)
- Willem II Vastgoed B.V. (deelname 99,5%)

In oktober 2022 heeft Willem II Holding B.V. 99,5% van de aandelen gekocht van Willem II Tilburg B.V. en is 0,5% verkocht aan Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg. Het aandeel van Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg is stemrechtloos.

#### De toepassing van artikel 402

Aangezien de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 van Willem II Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen luiden in euro's. De winst- en verliesrekening wijkt op onderdelen af van het voorgeschreven model volgens het besluit modellen jaarrekening. De afwijkingen hebben betrekking op een nadere uitsplitsing van kosten en opbrengsten ten einde het inzicht te vergroten. Verder is de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met BW2 Titel 9 en de eisen van de KNVB. In de jaarrekening zijn de resultaten van vergoedingssommen verantwoord na het bedrijfsresultaat.

#### Pensioenregelingen

Voor medewerkers zijn pensioen- of andere oudedagsregelingen getroffen in overeenstemming met gemaakte afspraken en wettelijke regelingen. De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij:

# JAARREKENING

## 2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

De Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voor de trainers/coaches, werkzaam in voetbaltechnische functies. De regeling en overeenkomst met de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voldoet aan de voorwaarden van een toegezegde bijdrageregeling. De rechtspersoon heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premies en heeft geen rechten op eventuele overschotten of tekorten in het fonds.

Een levensverzekeringsmaatschappij voor contractspelers in dienst en vastgelegd in de CAO voor contractspelers betaald voetbal Nederland. De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van

premies. De financiering van de pensioenregeling komt volledig voor rekening van de werknemer. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.

Een levensverzekeringsmaatschappij voor overige medewerkers. De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van premies. De pensioenverplichtingen zijn op grond van de jaarrekeningvoorschriften aan te merken als een toegezegde bijdrageregeling. De verschuldigde premie is als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.



# JAARREKENING

## 2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

### De waardering van activa en passiva

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen geactiveerde afkoopsommen, bemiddelingskosten, hand- en tekengelden voortvloeiend uit de afgesloten contracten met spelers en trainers, voor zover deze contracten een looptijd hebben langer dan 1 jaar en overige immateriële vaste activa. Deze immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats over de duur van het aangegane contract. De contractduur varieert in het algemeen tussen 1 en 4 jaar.

Per balansdatum wordt door de directie voor de kasstroom genererende eenheid, zijnde de spelersgroep, per individuele speler beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. De spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een trainingscompensatie, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald, deel uitmaken van een team van Willem II. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of trainingscompensatie betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Deze spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, Jong Willem II, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

Betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen worden direct in het resultaat opgenomen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst en verliesrekening.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, de richtlijnen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor het onderhoud wordt de componenten benadering toegepast.

#### Bijdrage van de Gemeente Tilburg

Ten behoeve van de verbouwing van het stadion in combinatie met de aankoop van het stadion in november van 2022, heeft de Gemeente Tilburg een bijdrage verstrekt. De verkregen bijdrage is als verlaging van de totale investeringslast in de materiële vaste activa verwerkt en worden gelijkmatig met de betreffende activa afgeschreven over de economische levensduur van de activa. In de investeringen in het boekjaar is voor een totaal bedrag ad. € 1.487.080 aan bijdragen verwerkt.

#### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

#### Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

# JAARREKENING

## 2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de in het boekjaar geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het boekjaar op basis van verkrijgingsprijzen. Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten onder aftrek van toegestane kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht.

### Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde en economische levensduur van de betreffende immateriële en materiële vaste activa.

### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

### Belastingen over de winst of het verlies

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat, rekening houdend met vrijgestelde winstbestanddelen. Het verschil tussen de aldus berekende belasting en de op korte termijn verschuldigde of te vorderen belasting wordt als latente belastingverplichting of latente belastingvordering in de balans verwerkt en berekend tegen het geldende belastingtarief. Activering van latente belastingvorderingen blijft achterwege als het onzeker is of verrekening in de toekomst kan plaatsvinden.

### Resultaat toekomend aan de rechtspersoon

Het resultaat op deelnemingen betreft het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cashflow, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten, afzonderlijk gepresenteerd. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



essers Metaal  [www.brusselsairport.nl](http://www.brusselsairport.nl)

DE TWEEWIELER   Delta Company



**N VOOR ONZE T**  
*rijden voor onze kleuren*



**VRIENDSCHAPSBAND 'T ROO WIT EN BLAUW ONZER VAD'PEN KLEURT WILLEM II Z'N BLED HET GEEFT TE ALLEN TIJDE SPELERS L**

**JOUW BETERE BAAN**

TOTO 2000 TOTO 2000



# JAARREKENING

## 2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30-06-2024

### Vaste activa

#### 1. Immateriële vaste activa

(bedragen in euro's)

	Website	Vergoedings- sommen gecon- tracteerde spelers	Totaal
<u>Stand per 1 juli 2023</u>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	105.000	2.998.000	3.103.000
Cumulatieve afschrijvingen	-5.250	-1.513.750	-1.519.000
<b>Boekwaarde per 1 juli 2023</b>	<b>99.750</b>	<b>1.484.250</b>	<b>1.584.000</b>
<u>Mutaties</u>			
Investerings	-	1.036.000	1.036.000
Afschrijvingen	-21.000	-941.000	-962.000
Desinvesteringen	-	-1.229.000	-1.229.000
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	1.032.750	1.032.750
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-21.000</b>	<b>-101.250</b>	<b>-122.250</b>
<u>Stand per 30 juni 2024</u>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	105.000	2.805.000	2.910.000
Cumulatieve afschrijvingen	-26.250	-1.422.000	-1.448.250
<b>Boekwaarde per 30 juni 2024</b>	<b>78.750</b>	<b>1.383.000</b>	<b>1.461.750</b>
Afschrijvingspercentage	20%		

# JAARREKENING

## 2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30-06-2024

### 2. Materiële vaste activa

(bedragen in euro's)	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
<b>Stand per 1 juli 2023</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	9.199.837	1.419.755	463.332	213.092	11.296.016
Cumulatieve afschrijvingen	1.276.501	536.943	285.956	-	2.099.400
<b>Boekwaarde per 1 juli 2023</b>	<b>7.923.336</b>	<b>882.812</b>	<b>177.376</b>	<b>213.092</b>	<b>9.196.616</b>
<b>Mutaties</b>					
Investerings	-	211.472	65.381	532.384	809.237
Afschrijvingen	480.340	129.494	51.646	-	661.481
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-480.340</b>	<b>81.978</b>	<b>13.735</b>	<b>532.384</b>	<b>147.756</b>
<b>Stand per 30 juni 2024</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	9.199.837	1.631.227	528.713	745.476	12.105.253
Cumulatieve afschrijvingen	1.756.841	666.437	337.602	-	2.760.880
<b>Boekwaarde per 30 juni 2024</b>	<b>7.442.996</b>	<b>964.790</b>	<b>191.111</b>	<b>745.476</b>	<b>9.344.372</b>
Afschrijvingspercentage	3-10%	7-20%	7-33%	0%	

(bedragen in euro's)

### 3. Financiële vaste activa

#### 4. Actieve belastingvorderingen

	30-06-2024	30-06-2023
Actieve belastinglatentie	1.113.735	697.000

Op basis van de resultaatverwachtingen voor de komende jaren is de actieve belastinglatentie op 100% gewaardeerd. Het totale bedrag aan te verrekenen verliezen bedraagt circa € 4,5 miljoen.

	30-06-2024	30-06-2023
<b>5. Overige vorderingen</b>		
Garantiefonds (Escrow)	266.000	133.000
Financieringssupport	26.000	28.000
Langlopende transfervergoedingen	622.958	-
	<b>914.958</b>	<b>161.000</b>

# JAARREKENING

## 2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30-06-2024

### Vlottende activa

(bedragen in euro's)	30-06-2024	30-06-2023
<b>6. Gereed product en handelsgoederen</b>		
Willem II merchandising	221.237	106.611
<b>7. Vorderingen</b>		
<i>Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	868.716	1.661.433
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-61.009	-2.638
	<b>807.707</b>	<b>1.658.795</b>
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Kortlopend deel belastinglatentie	80.442	-
Omzetbelasting	148.052	-
	<b>228.494</b>	<b>-</b>
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	389.317	479.068
UEFA-solidarity/grasveldvergoeding	85.000	-
NOW & TVL & STIK vergoedingen	46.031	423.461
Diversen	908.852	466.624
	<b>1.429.200</b>	<b>1.369.153</b>
<b>8. Liquide middelen</b>		
Kas	21.251	16.590
Rabobank	3.030.737	3.612.412
	<b>3.051.988</b>	<b>3.629.002</b>

# JAARREKENING

## 2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30-06-2024

### Passiva

#### 9. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

#### 10. Langlopende schulden

(bedragen in euro's)	Totale schuld	Looptijd >1 jaar	Looptijd >5 jaar
Obligatieleningen	81.223	-	-
Schulden aan banken	5.269.800	4.981.800	3.826.600
Schuld aan Gemeente Tilburg	383.682	265.627	-
Lening Jeugdstimuleringsfonds KNVB	49.000	-	-
Overige leningen	219.106	111.106	-
Totaal	<b>6.002.811</b>	<b>5.358.533</b>	<b>3.826.600</b>

#### Obligatieleningen

De uitloting van de laatste obligaties heeft in juli 2024 plaatsgevonden. Over deze lening wordt geen rente betaald.

#### Schulden aan banken

Door de Oldenburgische Landesbank AG is een hypothecaire lening verstrekt ter financiering van de aankoop van het Koning Willem II stadion aan de Goirleseweg 34 te Tilburg. De hoofdsom bedraagt € 5.776.000 en het rentepercentage bedraagt EURIBOR + 3,25% per jaar. Per jaar wordt er € 288.800 afgelost.

Bij het aangaan van de hypothecaire lening zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- Gemeente Tilburg staat voor 80% garant;
- Eerste recht op transferdebiteuren tot 20%;
- Onderpand op de bankrekening OLB;
- Second ranking hypotheekrecht van de Oldenburgische Landesbank AG.
- Per jaar wordt er € 133.000 overgemaakt naar een Escrow-rekening voor de opbouw van een garantiefonds. Dit zal toezien op 10 termijnen voor in totaal € 1.330.000.

Geen convenanten overeengekomen.

#### Schuld aan de Gemeente Tilburg

Betreft een betalingsregeling inzake de huur tijdens de COVID-19 periode, waarvan het laatste termijn verstrijkt op 30-9-2027. De gemeente brengt een rente van 7% in rekening.

#### Lening jeugdstimuleringsfonds

De lening bij de KNVB ten aanzien van het jeugdsimuleringsfonds binnen een jaar afgelost. De rente over deze lening is gelijk aan 3-maands EURIBOR.

#### Overige schulden

De overige schulden betreft:

1. Schulden aan Bonheur. Deze schuld is in juli 2024 versneld afgelost en daarmee als kortlopend gepresenteerd. Over deze schuld was 4,5% rente verschuldigd.
2. Schulden jegens clubs en makelaars die samenhangen met langlopende vorderingen. Deze dienen betaald te worden zodra de vordering is ontvangen.

# JAARREKENING

## 2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30-06-2024

### Kortlopende schulden

(bedragen in euro's)	30-06-2024	30-06-2023
<b><u>11. Schulden aan leveranciers en handelskredieten</u></b>		
Crediteuren	2.212.314	674.505
<b><u>12. Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</u></b>		
Loonheffing	414.562	276.813
Omzetbelasting	-	126.185
Vennootschapsbelasting	107.421	785
	<b>521.983</b>	<b>403.783</b>
<b><u>13. Overige schulden en overlopende passiva</u></b>		
Vooruit ontvangen gelden inzake seizoenkaarten	2.610.654	1.887.836
Vooruit ontvangen gelden sponsors	150.740	268.593
Overige schulden en overlopende passiva	493.124	426.191
	<b>3.254.518</b>	<b>2.582.620</b>



# JAARREKENING

## 2.7 Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Bemiddeling

Bij het aantrekken van spelers wordt door bemiddelingsbureaus een vergoeding bedongen die mede afhankelijk is van de mate waarin de betrokken speler het contract uitdient. Per balansdatum is een bedrag verschuldigd aan bemiddelingsbureaus van € 216.558 voor het komende seizoen, indien de spelers niet vertrekken.

### Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten

Willem II heeft recht op vergoedingssommen bij getransfereerde spelers naar andere clubs wanneer bepaalde sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden door de voormalig Willem II speler of zijn team worden behaald. Resultaten hierop zullen genomen worden zodra deze prestatie behaald is.

Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige clubs als van voormalige spelers naar Willem II toe.

### Mogelijke aanvullende opbrengsten

Ten tijde van het opmaken en vaststellen van de jaarrekening meent Willem II Tilburg B.V. aanspraak te maken op aanvullende voorwaardelijke vergoedingen over transfers uit het verleden, waarvan de realisatie heeft plaatsgevonden in boekjaar 2023/2024. Uit hoofde van het voorzichtigheidsbeginsel en in verband met de onzekerheid die met deze opbrengsten samenhangt, zijn deze opbrengsten niet opgenomen in de winst- en verliesrekening. De maximale netto impact op het resultaat is €144.000.

### Zekerheden met betrekking tot de langlopende schulden

Als onderpand voor de langlopende schuld bij Oldenburgische Landesbank AG en de garantstelling vanuit de gemeente Tilburg ten aanzien van deze lening, hebben Willem II Holding B.V., Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg als onderpand versterkt:

- Alle bankrekeningen;
- Alle vorderingen; en
- Het stadion.

### De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Willem II Holding B.V. is voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid met Willem II Tilburg B.V., Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Holding B.V. en is hoofdelijk aansprakelijk voor omzetbelastingsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheden.

### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Bij de aankoop van het Koning Willem II Stadion is een verplichting aangegaan tot veiligheidsinvesteringen voor in totaal € 3.500.000, waarvan € 1.500.000 betaald wordt door de Gemeente Tilburg. Van deze verplichting ad. € 2.000.000 is per balansdatum € 745.000 uitgegeven en zijn er voor € 1.255.000 concrete verplichtingen aangegaan.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Aansluitend op de aankoop van het stadion per 1 november 2022 is er een erfpachtovereenkomst gesloten voor 30 jaar met een jaarlijks canon van € 117.000. Daarnaast heeft Willem II sinds 1 mei 2019 met de gemeente Tilburg een erfpachtovereenkomst voor 30 jaar inzake het jeugdcomplex met een jaarlijkse canon van € 81.000.

### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

Per 30 juni 2023 bedragen de verplichtingen uit hoofde van lopende (huur) contracten inzake in gebruik zijnde (wedstrijd) accommodaties, onderhoud velden, afkoop van hospitality, leaseauto's en overige dienstverlening € 1.094.000 exclusief BTW per jaar.



De Ruwenberg

iEar

BORE

AVEC

DE ICT-WEBWINK

DRIJF & CONSUMENT

CLUB PELLIK

THE GOOD LIFE

CLUB P

AVEC AVEC

# JAARREKENING

## 2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b>14. Netto-omzet</b>		
Wedstrijdbaten	2.667.211	2.751.248
Sponsoring	5.781.089	6.066.039
Media gerelateerde baten	1.336.234	1.451.337
Merchandise	814.622	744.048
Horeca	938.989	844.460
Prijzengeld	262.246	196.632
Overige baten	510.263	381.495
Subsidies & giften	-22.534	63.885
	<b>12.288.120</b>	<b>12.499.144</b>
<b>15. Personeelskosten</b>		
Lonen	6.452.112	5.830.039
Sociale lasten	913.944	854.199
Pensioenlasten	187.615	160.812
	<b>7.553.671</b>	<b>6.845.050</b>

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging bestuurders aangezien de opgave is te herleiden tot één enkele natuurlijk persoon. De leden van de Raad van Commissarissen, van de Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg en van de Clubraad Willem II Tilburg ontvangen geen bezoldiging.





# JAARREKENING

## 2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b><u>16. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</u></b>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	994.884	5.250
Afschrijvingen materiële vaste activa	687.981	597.383
	<b>1.682.865</b>	<b>602.633</b>
<b><u>17. Huisvestingskosten</u></b>		
Betaalde huur	-	471.804
Onderhoud	965.727	601.305
Energiekosten	261.888	218.287
Overige huisvestingskosten	366.437	463.887
	<b>1.594.052</b>	<b>1.755.283</b>
<b><u>18. Horeca</u></b>		
Hospitaly	634.779	548.700
Spelershome en jeugdaccommodatie	194.030	199.687
	<b>828.809</b>	<b>748.387</b>
<b><u>19. Verkoopkosten</u></b>		
Kosten sponsoring/reclame/promotie	552.811	626.287
Merchandise	529.505	527.105
Heffing KNVB	197.930	198.235
Kosten dubieuze debiteuren	61.008	-
Overige verkoopkosten	143.864	120.668
	<b>1.485.118</b>	<b>1.472.295</b>
<b><u>20. Wedstrijd- en trainingskosten</u></b>		
Uitrusting en spelmaterialen	409.257	333.683
Reis- en verblijfkosten incl. trainingskampen	175.540	247.100
Kosten veiligheid	602.443	511.051
Overige wedstrijdskosten	217.528	333.087
	<b>1.404.768</b>	<b>1.424.921</b>
<b><u>21. Algemene kosten</u></b>		
Automatiseringskosten	170.214	201.138
Scoutingskosten	128.031	90.862
Accountantskosten	87.921	73.481
Advieskosten	9.688	6.423
Overige kosten	450.522	458.420
	<b>846.376</b>	<b>830.324</b>

# JAARREKENING

## 2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

### **22. Resultaat vergoedingssommen**

De vergelijkende cijfers zijn aangepaste teneinde het inzicht in de jaarrekening te vergroten. De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gepresenteerd onder de afschrijvingen op immateriële activa en de bemiddelingskosten zijn gepresenteerd onder de algemene kosten. Het resultaat vergoedingssommen omvat nu enkel de opbrengsten uit transfervergoedingen, solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen.

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b>23. Vennootschapsbelasting</b>		
Vennootschapsbelasting	497.177	670.215

De effectieve belastingdruk wijkt af van de werkelijke belastingdruk. De hoogte van de VPB bate is bepaald op basis van de inschatting van de verliesverrekening in de toekomst.

### **Overige toelichtingen**

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b>Gemiddeld aantal FTE</b>		
Contractspelers	29	27
Technische staf (inclusief medische staf)	14	12
Directie	1	1
Overige medewerkers	31	36
	75	76

### **Financiële instrumenten**

Voor het liquiditeitsrisico worden de verwachte kasstromen van de eerstkomende jaren gedetailleerd beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen.

Het kredietrisico bestaat voornamelijk uit het verlies dat zou ontstaan indien op verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen voor wat betreft transfersommen na te komen. Veelal zijn de voetbalorganisaties aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden. Willem II loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico.

# JAARREKENING

## 2.9 Enkelvoudige balans per 30 juni 2024 (na voorstel resultaatbestemming)

(bedragen in euro's)	30-06-2024	30-06-2023
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa (24)</b>		
Financiële vaste activa	6.710.560	8.551.150
<b>Vlottende activa (25)</b>		
Vorderingen op aandeelhouder	100	100
Liquide middelen	10	-
<b>Totaal activazijde</b>	<b>6.710.670</b>	<b>8.551.250</b>

(bedragen in euro's)	30-06-2024	30-06-2023
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen (26)</b>		
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	100	100
Agioreserve	10.590.143	10.590.143
Overige reserve	-3.879.973	-2.039.093
	<b>6.710.270</b>	<b>8.551.150</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan groepsmaatschappijen	400	100
<b>Totaal passivazijde</b>	<b>6.710.670</b>	<b>8.551.250</b>

# JAARREKENING

## 2.10 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	<b>309</b>	-
Vennootschapsbelasting	-	-
Aandeel in het resultaat waarin wordt deelgenomen	-1.839.656	-1.839.347
<b>Totaal van resultaat na belastingen</b>	<b>-1.839.347</b>	<b>-2.039.093</b>



# JAARREKENING

## 2.11 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Willem II Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Goirleseweg 34, 5026 PC te Tilburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 87818760.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Willem II Holding B.V. bestaan voornamelijk uit:

- het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg B.V.
- het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen.
- het financieren van de dochtermaatschappijen waaronder begrepen het ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden, zomede het ter leen opnemen of doen opnemen van gelden.

### De waardering van activa en passiva

#### Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Willem II Holding B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

#### De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Willem II Holding B.V. wordt toegerekend.



# JAARREKENING

## 2.12 Toelichting op de enkelvoudige balans per 30-06-2024

### Vaste activa

#### 24. Financiële vaste activa

(bedragen in euro's)	Aandeel in geplaatst kapitaal in %	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
<b>Lijst deelnemingen</b>		
Deelneming Willem II Vastgoed B.V., Tilburg	99,5%	-32.435
Deelneming Willem II Tilburg B.V., Tilburg	99,5%	-1.807.221

(bedragen in euro's)	30-06-2024	30-06-2023
<b>Deelneming in groepsmaatschappijen</b>		
Deelneming Willem II Vastgoed B.V.	1.971.011	2.003.446
Deelneming Willem II Tilburg B.V.	4.739.549	6.547.704
	<b>6.710.560</b>	<b>8.551.150</b>

#### 25. Vlottende activa

(bedragen in euro's)	30-06-2024	30-06-2023
<b>Vorderingen op aandeelhouder</b>		
Vordering op Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg	100	100

# JAARREKENING

## 2.12 Toelichting op de enkelvoudige balans per 30-06-2024

### Passiva

#### 26. Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

(bedragen in euro's)	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Agioreserve	Overige reserve	Totaal
Stand per 1 juli 2023	100	10.590.143	-2.039.093	8.551.150
Resultaat boekjaar	-	-	-1.839.347	-1.839.347
Overige mutaties	-	-	-1.533	-1.533
<b>Stand per 30 juni 2024</b>	<b>100</b>	<b>10.590.143</b>	<b>-3.879.973</b>	<b>6.710.270</b>

#### *Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal*

Het geplaatst kapitaal bedraagt € 100 en is verdeeld in 100 gewone aandelen € 1 nominaal.





# JAARREKENING

2.13 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 01-07-2023 t/m 30-06-2024

(bedragen in euro's)	2023-2024	2022-2023
<b><u>27. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen</u></b>		
Resultaat deelneming Willem II Vastgoed B.V.	-32.435	3.346
Resultaat deelneming Willem II Tilburg B.V.	-1.807.221	-2.042.439
	<b>-1.839.656</b>	<b>-2.039.093</b>

## Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar zijn er geen werknemers in dienst van Willem II Holding B.V. (2022/2023 = 0).

Tilburg, 9 oktober 2024

M. Goris  
Algemeen Directeur

Ondertekening commissarissen:

M.A.J. van Duijvenbode

J.M.P. van der Laak

E.M.C. Melis

W.T.G. Bens





# 3



## OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

# OVERIGE GEGEVENS

## 3.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

### Artikel 27: Winst en verlies

1. De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.
2. De vennootschap kan slechts uitkeringen doen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
3. Uitkering van winst geschiedt eerst na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. Een besluit van de Algemene Vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de Raad van Bestuur geen goedkeuring heeft verleend. De Raad van Bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
5. Door de vennootschap gehouden Aandelen of certificaten daarvan en Aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstverdeling.
6. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Een besluit tot het uitkeren van een interim-dividend uit de winst over het lopende boekjaar kan tevens door de Raad van Bestuur worden genomen, doch slechts nadat de Raad van Commissarissen het besluit van de Raad van Bestuur heeft goedgekeurd. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in de leden 2 en 4 van dit artikel.
7. Tenzij de Algemene Vergadering een andere termijn vaststelt, worden dividenden binnen dertig dagen na vaststelling ter beschikking gesteld.
8. De Algemene Vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.
9. Een verlies moet ten laste worden gebracht van de vrije reserves. Ten laste van door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en voor zover de wet dat toestaat.



Samen naar de Heuvel  
2023 + 2024

GRILL RESTAURANT  
RUIDO  
EHBO